



# HACIA UN LIDERAZGO MISIONAL Y GLOBAL

*Explorando un Cambio de Paradigmas  
en la Misión de Dios*

**KIRK J FRANKLIN**

con Dave y Deborah Crough

PREFACIO

por Paul Bendor-Samuel

Derechos de autor © Kirk J. Franklin 2017

Publicado por primera vez en 2017 por Regnum Books International  
en asociación con la Alianza Global Wycliffe



Regnum es una imprenta del Oxford Center for Mission Studies  
St. Philip and St. James Church  
Woodstock Road Oxford, OX2 6HR, UK  
[www.ocms.ac.uk/regnum](http://www.ocms.ac.uk/regnum)

Alianza Global Wycliffe: [www.wycliffe.net](http://www.wycliffe.net)

18 19 20 21 22 23 7 6 5 4 3 2

2da. Edición - Septiembre, 2018

Publicado en inglés con el título: *Towards Global Missional Leadership, A Journey Through Leadership Paradigm Shift in the Mission of God*, por Regnum Books International, en asociación con la Alianza Global Wycliffe - Primera edición 2017

El derecho del Dr. Kirk J. Franklin a ser identificado como autor de esta obra, ha sido afirmado por él de acuerdo con la Ley de Derechos de Autor, Diseños y Patentes de 1988.

Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida, almacenada en un sistema de recuperación o transmitida, en cualquier forma o por cualquier medio, electrónico, mecánico, fotocopiado, grabado u otro, sin el permiso previo del editor o una licencia que permita la copia restringida. En el Reino Unido, tales licencias son emitidas por el Copyright Licensing Agency, 90 Tottenham Court Road, Londres W1P 9HE.

El texto Bíblico ha sido tomado de la versión Reina-Valera © 1960 Sociedades Bíblicas en América Latina; © renovado 1988 Sociedades Bíblicas Unidas. Utilizado con permiso. Todos los derechos reservados a nivel mundial.

Traducción al español: Equipo Alianza Global Wycliffe Américas

Edición 2018: Eugenio Torres

Diseño: Wes Franklin, Studio 164a

ISBN 978-1-911372-25-7

Impreso en Colombia por Editorial Buena Semilla  
Printed in Colombia

## CAPÍTULO 7

# Perspectiva de una tercera vía en la *Missio Dei*

**N**ací y fui criado en Papúa Nueva Guinea (PNG), pero mis padres son de los Estados Unidos. Por esta razón, me identifico orgullosamente como alguien de “la tercera cultura”. Mis padres fueron misioneros, traductores de la Biblia entre la etnia Kewa. Cuando tenía tres meses nos mudamos a la aldea Muli, en donde crecí hablando Kewa como mi primer idioma. Cuando mis padres me hablaban en inglés yo les respondía en Kewa. El jefe de la tribu una vez nos dijo, “cuando ustedes llegaron su piel era blanca, la nuestra oscura y éramos diferentes por dentro. Ahora su piel sigue siendo blanca y la nuestra sigue siendo oscura, pero somos igual por dentro porque ahora hablan nuestro idioma”.

Más o menos cada cuatro años mis padres regresaban a los Estados Unidos para visitar a familiares, amistades y donantes. Mi padre estudió en Australia, y vivimos ahí en dos ocasiones. También vivimos en Nueva Zelanda por un tiempo. Por ello, durante mi niñez me movía constantemente entre varios países y culturas. Sin embargo, durante toda mi vida siempre me he adherido e identificado con mis raíces papuanas. Parte de mi identidad sigue siendo de Papúa Nueva Guinea y, cada vez que regreso allá, recuerdo esto. Durante una visita reciente, un líder papuano afirmó sin vacilar que yo era “uno de sus hijos”.

Ser una persona de la tercera cultura me da un gran sentido de responsabilidad al aplicar las perspectivas que adquirí durante años formativos en las áreas que nos frenan al avanzar en la Misión de Dios. Por ejemplo, Dios ha creado a todos a su imagen (Génesis 1:26), sin embargo, todos somos diferentes, hablamos diferentes idiomas, tenemos culturas diferentes y vivimos con puntos de vista diferentes. ¿Cómo trascendemos

estas diferencias y encontramos maneras de colaborar que honren a Dios y cumplan su visión de que lleguemos a “ser uno” (Juan 17:21)?

Aquí es donde la perspectiva de alguien de la tercera cultura puede ayudarnos. Estas personas aprenden a navegar entre diferentes culturas y, a menudo, se sienten cómodas dentro de estas culturas.

Las personas de la tercera cultura pueden proporcionar la perspectiva de la tercera vía y opción de pensamiento, encontrar formas innovadoras de crear terceros espacios entre grupos de personas, contextos, situaciones, etc. Desarrollar terceros espacios nos permite vivir nuestros valores dentro del Reino de Dios como miembros del cuerpo de Cristo. Cada parte del cuerpo es necesario y nuestra función es asegurarnos de que el cuerpo esté saludable, crezca y sea efectivo.

Como líderes en la Misión de Dios jugamos un papel importante en discernir cuándo y cómo crear estos nuevos terceros espacios. Al aspecto utilizo un pensamiento de Andrew Walls, quien observa una tradición que tiene el grupo Maorí de Nueva Zelanda, que “habla del futuro como lo que está detrás de nosotros. No lo podemos ver. El pasado es lo que está frente a nosotros. Podemos verlo extenderse frente a nosotros, lo más reciente con toda claridad, lo más distante como una sombra en el horizonte”.<sup>1</sup> En otras palabras, no podemos predecir cuales son los terceros espacios que deberemos crear al participar en la Misión de Dios. Sin embargo, lo que sí podemos hacer es tomar el consejo de Walls y “contemplar el pasado frente a nosotros y ver qué nos sugiere sobre el camino que nos ha llevado hasta aquí, y quizás verlo como un bosquejo, parecido al croquis de un mapa del lugar a donde ahora nos ha traído”.<sup>2</sup> Esto implica tener la disposición de adaptar e incorporar nuevas perspectivas de terceros espacios con la guía del Espíritu Santo.

## ¿Hay nuevas maneras de navegar y trabajar en la Misión de Dios?

La respuesta a la pregunta anterior nos invita a explorar un tema crucial dentro de este capítulo –el uso de opciones binarias. Muy a menudo aplico lógica binaria, casi inconscientemente por defecto, presuponiendo

que la respuesta es “sí” o “no”, o tal vez “sí o no” con condiciones. Y mientras, buscar opciones –desde cual jabón escoger en el supermercado hasta planear la estrategia de misiones– a menudo involucra un estilo de decisión entre “esto o aquello”, o se pueden utilizar diversas perspectivas.

Un desafío actual de las agencias misioneras y la iglesia, es enfrentar la realidad: que las estructuras organizacionales de liderazgo tienen por lo menos “un mínimo cincuenta años y están estancadas en la Era Industrial”.<sup>3</sup> Esto afecta las relaciones de la misión, las alianzas estratégicas, y la manera de llevar a cabo los diálogos y las decisiones. Por ello, urge la necesidad de desarrollar una forma de pensar que busque una tercera vía, ofrezca alternativas a un proceso lógico binario para dichos diálogos, y toma de decisiones.

Pero antes de explorar la perspectiva de la tercera vía examinemos primero el trasfondo del proceso binario.

### **La ley de la no contradicción**

Platón postuló “tres leyes de pensamiento lógico” factores fundamentales de los argumentos para el razonamiento: (1) la ley de la identidad: dos “entidades” representadas por  $x$  e  $y$  son idénticas si tienen las “mismas propiedades”. (2) La ley de la no contradicción: “ $x$  o no  $x$  es verdad”, sin ninguna otra opción; y (3) La ley del tercero excluido: “una entidad  $x$  posee o no posee una propiedad  $p$ . Inversamente, una propiedad  $p$  o es poseída por una entidad  $x$  o no es poseída por  $x$ ”.<sup>4</sup>

La ley de la no contradicción significa que las cosas que son opuestas la una de la otra no pueden ser verdaderas al mismo tiempo. Por ello, entre ambas debe haber una forma de distinguirlas. Por ejemplo, para la pregunta: ¿cuál es la capital de Tailandia –Bangkok o Chiang Mai?– ambas no pueden ser la respuesta. No puede haber contradicción. Es una o la otra. (Bangkok, no Chiang Mai).

Mientras que en la lógica occidental hay enfoques de no contradicción, se puede argumentar que en el Oriente algunos siguen un enfoque lógico más circular o no binario. Algunos investigadores, por ejemplo, sugieren que los asiáticos del lejano oriente no se sienten

necesariamente comprometidos a “evitar la apariencia de contradicciones”.<sup>5</sup> Dicho de otra manera, algunas culturas enfrentan situaciones contradictorias de forma muy diferente al estilo occidental de utilizar las leyes de Platón.<sup>6</sup>

### **Contrastes y opciones binarios**

Hay una correlación entre la ley de la no contradicción y la lógica binaria. La palabra binaria significa “que consiste de, o involucra a dos”.<sup>7</sup> En la programación de computadoras, binario significa usar sólo los dígitos 0 (apagado) y 1 (encendido). Binario se puede aplicar a la toma de decisiones cuando implique decidir entre dos alternativas. Por ejemplo, una opción binaria puede significar escoger entre azul en lugar de rojo. Las opciones binarias se utilizan al razonar preguntas que se puedan responder como verdadero/falso; sí/no; correcto/incorrecto.

Hay muchos contrastes binarios en la Biblia, algunos de los cuales se enlistan en la tabla debajo. No se presentan como opciones en sí, sino como contrastes.

Cielo	Infierno
Luz	Oscuridad
Fe	Incredulidad
Bendición	Maldición
Vida	Muerte
Verdad	Mentira

#### **Ejemplos de contrastes binarios en la Biblia**

### Ejemplos bíblicos de opciones binarias

Jesús les preguntó a sus discípulos: “¿Quién dicen los hombres que es el Hijo del Hombre?” (Mateo 16:13-16). Los discípulos respondieron con un número de posibilidades: “Juan el Bautista, Elías, Jeremías o uno de los profetas”. Jesús luego les preguntó, “¿Quién decís que soy yo? Simón Pedro respondió, “Tú eres el Cristo, el Hijo del Dios viviente”. En esta respuesta Simón Pedro tomó una opción binaria, escogió a Cristo sobre las opciones dadas.

En Santiago 4:6 Dios toma una decisión binaria. Escoge dar gracia a los humildes en lugar de darla a los orgullosos (a ellos los resiste).

También hay una opción binaria que Dios ofrece a todas las personas al escoger la vida, las bendiciones, la luz, la salvación y a Jesús. En realidad hicimos una selección binaria y tomamos una decisión en particular, la otra alternativa era escoger el pecado, el cual, conforme a lo que Dios dice, resulta en muerte, separación eterna, oscuridad y maldición.

### Otros ejemplos de opciones binarias

Hay diversas opciones binarias que hacemos o creamos cuando nos acercamos a la Biblia, la iglesia, la sociedad y aún aspectos específicos de la misión; por ejemplo, la traducción de la Biblia. Aquí hay algunos ejemplos:

***Opciones binarias que creamos en la Biblia:***

<i>¿Cuál es más importante?</i>	
Antiguo Testamento	Nuevo Testamento
<i>¿Quién escogió lo mejor?</i>	
María (adoración)	Marta (tarea)

***Opciones binarias que creamos en la iglesia:***

<i>¿Cuál es más importante?</i>	
Ancianos	Diáconos
Reformados	Carismáticos
Proclamación del evangelio	Demostración del evangelio

<b>Opciones binarias en sociedad:</b>	
<i>¿Cuál es mejor?</i>	
Occidental	Resto del mundo
Urbano	Rural
Masculino	Femenino
<b>Opciones binarias en el movimiento de traducción de la Biblia:</b>	
<i>¿Cuál es más importante?</i>	
Traducción de la Biblia	Desarrollo del idioma
Teoría	Práctica
Tarea	Impacto
Comienzo	Culminación
Impreso	Oral

### Ejemplos de opciones binarias

#### Una definición de misión: ¿binaria o no binaria?

Esta no es una pregunta capciosa, pero puede servir como recordatorio de la facilidad con que la noción de esto/aquello en lugar de ambos/y, se enraíza en la forma de pensar del liderazgo de la iglesia y de las organizaciones. Por fortuna, el campo de la misionología nos proporciona un mar de entendimiento para abordar este tema. La misionología mira al mundo desde una perspectiva de compromiso con la fe cristiana. El propósito de la misionología no es mantener la iniciativa misionera, sino analizar las actitudes, mensajes, métodos y metas de los esfuerzos misioneros.

Con esto en mente, es necesario trabajar más a fondo para establecer un entendimiento no binario en la misión, a fin de difuminar la tensión permanente entre un énfasis en el evangelismo o en la responsabilidad social.

Por ejemplo, Van Engen ofrece una explicación interina, con la cual intenta dar lugar a varias perspectivas:



Misión es el pueblo de Dios que intencionalmente cruza las barreras de iglesia a no iglesia, de fe a sin fe, de proclamar en palabra y obra la venida del Reino de Dios, en Jesucristo; esta tarea se realiza mediante la participación de la iglesia en la misión de Dios, al reconciliar a los individuos con Dios, hacia ellos mismos, hacia otros, y hacia el mundo y reunirse como iglesia por medio del arrepentimiento y la fe en Cristo Jesús, por la obra del Espíritu Santo, con miras a la transformación del mundo como signo del reino de Jesucristo.<sup>8</sup>

Al usar los lentes de la misionología, el liderazgo puede aprender y discernir lo que sea mejor al considerar las prácticas misionales. Las complejidades asociadas con los contextos locales, regionales y globales significan que las tendencias o temas que afectan las prácticas no encajan fácilmente dentro de opciones binarias.

## Perspectiva de la tercera vía

Los conceptos de tercer lugar, cultura, mesa o espacio no son nuevos. Sin embargo lo que puede estar faltando es la integración y aplicación de estos conceptos para entender mejor los nuevos formatos para trabajar juntos en la misión de Dios.

### Terceros espacios

A menudo los sociólogos y los planificadores urbanos emplean el concepto del tercer espacio. Este es un lugar aparte de donde un individuo vive (el primer lugar) y donde trabaja (segundo lugar). Algunos ejemplos de terceros espacios son los cafés, clubs o parques. Ray Oldenburg argumenta que el tercer espacio es importante para la sociedad, pues ayuda a establecer sentimientos de pertenencia al lugar. Un tercer espacio ofrece un santuario aparte del que uno tendría en el hogar o trabajo, en donde las personas pueden frecuentar y conectarse entre amistades, vecinos, colegas y extranjeros.<sup>9</sup>

Las cualidades de un tercer espacio incluyen: lugar neutral en donde las personas pueden ir y venir fácilmente; son inclusivos, no requieren

## Ni de esta manera ni de la otra

por Bryan Harmelink

**E**n los estudios poscoloniales, el concepto del tercer espacio es parte integral de los escritos de Homi Bhabha. Observa que “...la experiencia del tercer espacio resulta en algo híbrido, que ‘no es ni de una manera, ni de la otra’”.

Al reflexionar en el concepto del tercer espacio encuentro importante reconocer que no se niega la realidad de las opciones, de uno o ninguno o preguntas de sí/no, como parte de la realidad de la vida diaria. Pero las apariencias pueden ser engañosas. Por ejemplo, no siempre reconocemos la complejidad detrás de un simple desacuerdo entre personas. Puede no sólo haber dos lados, sino otra manera de resolver la situación. Aquí es donde el concepto del tercer espacio puede resultar de ayuda. A veces, la mejor manera de seguir adelante, parafraseando palabras de Bhabha, sería: “ni de esta manera, ni de la otra”, sino de una opción que se pueda negociar.

membresías formales; son de bajo perfil; abren en horas más allá de los horarios de trabajo; tienen un ambiente divertido; proveen apoyo y sentido de bienestar psicológico y se prestan para tener conversaciones.<sup>10</sup>

Los terceros espacios funcionan como una especie de entrada a nuevos participantes y para conocer a quienes ya han estado ahí. La idea es que en estos terceros espacios las personas ya no se sientan solas. Esta mezcla social es necesaria porque los espacios primarios y secundarios imponen sus propias demandas a sus participantes. Oldenburg resume que los terceros espacios son “terreno neutro” que busca proporcionar un nivel de “equidad social”.<sup>11</sup>

El avance de la tecnología en línea —demostrada por el crecimiento del movimiento hacia el uso del Internet— significa que los terceros espacios también son importantes, y se están desarrollando nuevos espacios. Por ejemplo, los juegos digitales de múltiples usuarios están proporcionando conexiones sociales que, funcionalmente, son muy similares a los terceros espacios físicos.<sup>12</sup> Los promotores de los terceros

espacios argumentan que nuestro mundo polarizado necesita lugares que unan a las personas que difieren en su ideología y preferencias políticas.

### **Tercera cultura y chicos de la tercera cultura**

El concepto de la tercera cultura proviene de tener una “cultura híbrida”, porque la persona puede construir y desarrollar hábilmente amistades con “todas las culturas”, sin necesariamente adquirir un sentido de pertenencia a alguna de ellas.<sup>13</sup> Puede haber aspectos dentro de cada cultura, “asimilables” al interior de la experiencia de la persona, pero el sentido “real de pertenencia” tiene lugar en las relaciones con quienes tienen “trasfondos similares”.<sup>14</sup> Eso resulta en cierto sentido “estar sin raíces, pero enraizado a la vez en varias culturas”.<sup>15</sup>

Niño de tercera cultura (NTC) es un término dado a quienes propiamente no se sienten parte de su cultura primaria (país de pasaporte), ni de su cultura anfitriona (segunda cultura), pero sí de una de en medio. Por lo general significa que la persona ha pasado un

Como ejemplo de un tercer espacio consideremos un punto crítico en la historia de la Iglesia en su misión. Lo que llevó a tener el Concilio de Jerusalén descrito en Hechos 15 fueron desacuerdos arraigados y muy atrincherados. Una parte decía que “los gentiles convertidos debían ser circuncidados y mandarles que guarden la ley de Moisés” (15:5), y la otra parte declaraba que “Dios acepta a los gentiles al darles su Espíritu Santo” (15:8). Ambas partes tenían argumentos fuertes para mantener su posición. Los representantes fariseos de Judea basaban su posición en la Ley de Moisés (15:1), pero Pablo y Bernabé argumentan su posición “contando cuán grandes señales y maravillas había hecho Dios por medio de ellos entre los gentiles”. (15:2). En defensa de Pablo y Bernabé, Santiago se refiere a la experiencia de Pedro, y cita a los profetas para argumentar que las Escrituras predecían exactamente lo que Pablo y Bernabé argumentaban. Para los judíos en ambas partes de la disputa, la Ley de Moisés era algo que no tomaban a la ligera, ¡pero tampoco era posible ignorar las señales y maravillas que Dios estaba haciendo entre los gentiles! ¿Como

podrían salir de un impase de esta magnitud?

Aquí es donde la carta escrita por los apóstoles y ancianos en Jerusalén entra en juego. Esta es una cita del escrito a los gentiles creyentes de Antioquía, Siria y Cilicia:

Porque ha parecido bien al Espíritu Santo y a nosotros, no imponeros ninguna carga más que estas cosas necesarias: que os abstengáis de lo sacrificado a ídolos, de sangre, de ahogado y de fornicación. (15:28-29)

¿Qué sucedió con la insistencia por tener la circuncisión y seguir la ley de Moisés? Mientras estos tres requerimientos eran consistentes y estaban dentro de la ley (por ejemplo, Levítico 17:10-14 prohíbe el consumo de sangre y animales ahogados), no equivalía a la circuncisión ni a la obediencia de la Ley. ¿Podríamos preguntarnos qué pasó con la postura de Pablo y Bernabé de la aceptación dada por Dios a los gentiles al darles su Espíritu Santo? Si éste fuese el caso, ¿por qué debían los gentiles creyentes acatar los requerimientos de la Ley?

En este punto retomo la descripción de Bhabha en cuanto al tercer espacio, “ni de esta manera, ni de la otra”, y considerar cómo esto describe la carta de los apóstoles y ancianos en Hechos 15. En el mensaje hay respeto, tanto por la Ley, como por el reconocimiento de los dones del Espíritu, pero ninguno necesariamente ganaba. Lo que emergió fue un tercer camino negociado, un salir adelante, que ni era de los fariseos, ni de Pablo o Bernabé.

Pero tal vez digas, ¡eso es diferente! El Espíritu Santo los guió a una solución “inspirada”. Es cierto, no somos los apóstoles y ancianos de los días de Pablo, pero el mismo Espíritu está guiando a la Iglesia de hoy. Cuando enfrentamos situaciones complejas pudiera parecer que sólo hay dos lados. Sin embargo, pidámosle al Espíritu Santo discernimiento y guía más allá de las opciones binarias para encontrar un tercer espacio y seguir adelante.

\*Homi Bhabha, *The Location of Culture* (New York: Routledge, 1994), 49.

buen tiempo en “años de formación”, fuera de la cultura de sus padres.<sup>16</sup>

El origen del término “niño de tercera cultura” se le atribuye a Ruth Hill Useem y a John Useem, científicos sociales, quienes en 1950 estudiaron a estadounidenses (primera cultura) radicados en India (segunda cultura) como diplomáticos, misioneros, humanitarios, educadores,

y demás. También encontraron a otros extranjeros de otras nacionalidades, quienes tenían su propia subcultura, caracterizada por “peculiaridades, orígenes ligeramente diferentes, estilos distinguidos y sistemas estratificados”, entrelazados entre sí. En otras palabras, estas comunidades de extranjeros habían creado su propia manera de vivir – su propia cultura– “entre otras culturas” (tercera cultura), muy diferente a la cultura y contexto anfitrión hindú, aunque compartían el mismo ambiente. Ruth Useem llamó a estos hijos criados en este contexto “niños de la tercera cultura”.<sup>17</sup>

Los niños de una tercera cultura, comparten dos realidades primarias que forman su identidad: son criados en “mundos culturales” diversos al ir y venir entre su “cultura de pasaporte y la cultura anfitriona”. Otra característica es la norma de movilidad, sea porque ellos mismos se están moviendo o quienes los rodean se están moviendo.<sup>18</sup> Vivir en el concepto de la tercera cultura les da un sentido de identidad, y los empodera para funcionar de manera significativa.

### **Terceras mesas**

Como ya he mencionado en el capítulo 6, la AGW ha estado experimentando con el concepto de la tercera mesa. Eso involucra crear un espacio que no es ni la primera mesa representada por el Occidente, ni la segunda representada por el Sur y Este globales, sino un espacio neutral y compartido entre los dos, el cual sirve como lugar seguro para dialogar y desarrollar valores que le permiten a la comunidad global misional trabajar más de cerca, como amigos en confianza.

Al inicio, la AGW auspició un evento en 2016, llamado: Líderes Caminando Juntos –Forum de la Tercera Mesa. Todd Poulter, facilitador del evento y consultor de la AGW para Desarrollo de Líderes, compartió que la idea original de la tercera mesa vino de Peter Tarantal de OM Internacional. Veintisiete participantes de 16 naciones asistieron, divididos aproximadamente entre los de Occidente y los del Sur y del Este globales.

Sin entrar en mucho detalle y descripción del proceso diario, el objetivo de la actividad para crear la tercera mesa fue ayudar a los

participantes a reconocer y apreciar sus propios dones a pesar de los trasfondos diferentes, dones en áreas de liderazgo, toma de decisiones, relaciones, uso del tiempo, uso de poder y autoridad, etc., y traerlos a la tercera mesa (a la cual, todos podían contribuir).

Un ejemplo del intercambio de regalos fue cuando la segunda mesa ofreció a la primera mesa el regalo de “Comunidad amistosa y accesible”, explicada de esta manera: “Valoramos la contribución y consultas colectivas, y el bienestar de la comunidad, que se valora por sobre el derecho exclusivo”. Incluyeron el proverbio africano “soy porque somos”. La primera mesa recibió el regalo con gusto, para sorpresa y alegría de la segunda mesa. Al aceptar el regalo, la primera mesa reconoció su necesidad de ayuda para vivir y estar en comunidad dentro del contexto global.

Después la primera mesa le ofreció a la segunda el regalo de “lidiar con el conflicto con amor y respeto y en un tiempo razonable” (como ejemplo, evitarlo o ignorarlo, dejarlo al aire, no enfrentarlo). La segunda mesa recibió con agrado el regalo.

En resumen, el intercambio de regalos de la tercera mesa provee un espacio seguro para dialogar y desarrollar valores que les permitan a las comunidades misionales globales trabajar más de cerca. Se crearon nuevos espacios y experiencias en comunidad para unir valores y perspectivas del Occidente, Sur, y Este globales. El proceso de la tercera mesa les dio a todos los participantes una nueva manera de practicar un interés genuino al escucharse y valorarse mutuamente, como también compartir regalos que cada uno trae y contribuye. En lugar de estar divididos por las diferencias, el proceso les dio a los participantes una manera de complementarse y apreciarse respectivamente.

### Terceros espacios

Hay muchos ejemplos de cómo los sociólogos y los teólogos han usado el concepto de la tercera mesa como metáfora para analizar las complejidades dentro de un mundo globalizado.

**Mentalidad de tercer espacio:** Adan Fraser nota que el estrés de vivir en un mundo moderno requiere reajustar el balance entre vida y trabajo.

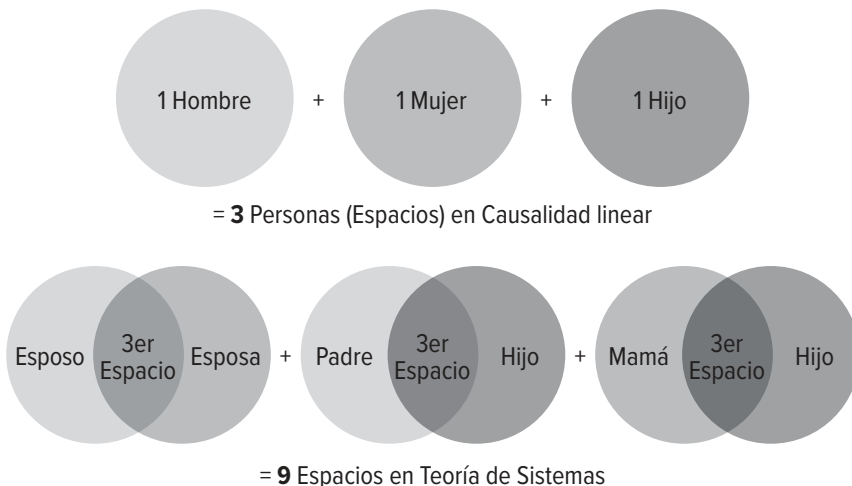
Tanto así, que el objetivo es manejar bien la “transición entre” los espacios/roles que las personas deben cumplir.<sup>19</sup> Por ejemplo, el “Primer Espacio es el rol/ambiente/tarea donde estamos ahora. El Segundo Espacio es el rol/ambiente/tarea a la cual vamos a entrar. El tercer espacio es el espacio de transición entre el Primero y Segundo espacio”.<sup>20</sup> El tercer espacio es donde está el mayor balance y donde se puede encontrar mayor felicidad. En otras palabras, el tercer espacio no tiene tanto que ver con el espacio físico, sino con un proceso mental –una mentalidad para llegar a tener el estado de ánimo, necesario para transicionar entre dos espacios.

**Construcción social de un tercer espacio:** Homi Bhabha ofrece otro tipo de tercer espacio. El primero está ocupado por la sociedad moderna y sus valores intrínsecos, su oferta de progreso y sentido individualista, producto de la Ilustración. Los grupos migrantes, cuya mayoría proviene de sociedades y religiones tradicionales o fundamentalistas, ocuparía el segundo espacio. La sociedad tiene dificultad para integrar a ambos en una unidad homogénea, porque ambas partes deben renunciar a algo valioso. Se necesita un tercer espacio o espacio en medio respetuoso de ambas partes para que, mediante un proceso político, negocie lo que este espacio nuevo o híbrido debe ser y cómo debería funcionar. Un ejemplo de esto se observa en la actualidad en varias naciones, especialmente en Europa, quien intenta saber cómo manejar un gran número de refugiados provenientes de regiones azotadas por las guerras en el Medio Oriente.<sup>21</sup>

**La Amistad dentro del tercer espacio:** Como ya se hizo referencia en el capítulo 4, Price afirma la necesidad de un tercer espacio entre el nuevo colonialismo del Occidente con su dominio de recursos y su hegemonía (o poder), y el Sur y Este global, quienes viven sin el poder e influencia de los recursos financieros.<sup>22</sup> Un tercer espacio ayuda a enmarcar el entendimiento misionológico de la amistad, la cual profundiza el valor de las alianzas en misión. Las verdaderas amistades interculturales requieren un compromiso entre individuos y lugares, e incluye la necesidad de comprender, respetar, aprender uno del otro, y vivir dentro de otra cultura o religión.

**Tercer espacio como iglesia:** Christopher Baker afirma que el tercer espacio permite “que emerjan formas híbridas” por medio de un proceso de “cuestionamiento”. En otras palabras, lo que pretendemos es buscar y hacernos las preguntas correctas, que en sí crean un tercer espacio, “lugares para nuevas posibilidades” que “abren’ nuestra mente.<sup>23</sup> Este proceso se designa para descubrir “nuevos patrones dentro de la teología y praxis Cristiana”.<sup>24</sup> Ayuda a negociar un tercer espacio entre las tendencias “pos-coloniales” de la iglesia Occidental en su proceso de negociar su propósito en medio de “una sociedad posmoderna y los espacios civiles y urbanos”.<sup>25</sup> En lugar de recurrir a “metodologías de arriba hacia abajo”, o top-down, inherentes en la cristiandad, actualmente hay una necesidad de “involucrarnos con una multiplicidad de influencias que ahora compiten una con otra en iguales términos”.<sup>26</sup> Lo que el tercer espacio trae a la ecuación es ‘la aceptación de la diversidad... y una disponibilidad de abrazar el concepto de hibricidad’.<sup>27</sup> Esto ayuda a la iglesia a sobreponerse al temor de “el otro”, o del extranjero, resultado de una polarización absurda de factores socioeconómicos asociados con el capitalismo global.<sup>28</sup> Lo que puede surgir es una iglesia del tercer espacio.

### Espacios Alternativos en una Familia





con la promesa de “un compromiso de sociedad y reconciliación”.<sup>29</sup> Es necesario crear este tercer espacio entre la cultura secular posmoderna y nuestra percepción de que la iglesia tiene algo parecido a un club exclusivo que se aleja de la relevancia de la sociedad moderna.

### **Terceros espacios y teoría de sistemas**

Coertze destaca puntos relevantes al pensar en los terceros espacios desde el punto de vista de teoría de sistemas:

D.D.S. Becvar y R.J. Becvar proveen una explicación básica para el significado de teoría de sistemas, “en el mundo de teoría de sistemas... la noción de causalidad lineal no tiene sentido. En su lugar encontramos un énfasis en la reciprocidad... y responsabilidad compartida”. En el contexto de las relaciones en donde cada persona tiene influencia sobre el otro de manera igual, vemos las relaciones desde afuera, y buscamos entender los temas o eventos dentro de las relaciones, sin preguntarnos porqué algo sucede, sino, qué es lo que está sucediendo dentro de la relación.<sup>30</sup>

Otra manera de ver cómo podemos diferenciar entre el funcionamiento de la causalidad lineal y el funcionamiento de la teoría de sistemas es ver cómo contamos a los miembros de una familia, por ejemplo. En el concepto de la causalidad lineal, una persona soltera, o “espacio”, si me permiten, se cuenta como uno. La persona se casa, y ahora son dos. Tienen un hijo, y ahora son tres.

En teoría de sistemas, una persona se cuenta como uno. Sin embargo, si la persona se casa, y ahora son tres. Tienen un hijo y ahora son nueve. ¿Cómo funciona esta manera de contar en teoría de sistemas? Cuando un hombre y una mujer se casan, agregan un “tercer espacio” al desarrollar una identidad compartida. En este tercer espacio aprenden a compartir lo que aprenden en su funcionamiento como pareja casada. Igualmente, cuando el hijo nace, la relación padre/hijo crea un tercer espacio y el hijo\madre crea una relación con otro tercer espacio, el cual lleva a sumar nueve espacios dentro de la familia como unidad.<sup>31</sup>

## **Cristo, ejemplo perfecto de tercer espacio**

¿En Jesucristo tenemos un modelo perfecto del tercer espacio? Pablo escribe en Romanos 5:8 “Mas Dios muestra su amor para con nosotros, en que, siendo aún pecadores, Cristo murió por nosotros”. Cuando Cristo se convirtió en el puente entre Dios y la humanidad, como Hijo de Dios quien vino a morir y reconciliarnos y reunirnos con Dios, ¿se hizo –y continúa siendo el– tercer espacio perfecto?

El autor de Hebreos hace referencia a Jesucristo como “mediador de un nuevo pacto, para que los llamados reciban la herencia eterna prometida, ahora que él ha muerto para liberarlos de los pecados cometidos bajo el primer pacto” (Hebreos 9:15). El apóstol Pablo hace referencia a este rol de mediador de Jesús: “Porque hay un solo Dios, y un solo mediador entre Dios y los hombres, Jesucristo hombre” (I Timoteo 2:5). Esto habla del rol intermediario que Jesús cumple. En la metáfora del tercer espacio, Jesús es el mediador entre Dios (primer espacio) y la humanidad (segundo espacio). Jesús ocupa el tercer espacio.

Vemos en la relación de Jesús con la samaritana un acercamiento diferente dentro de la cultura que prevalecía. Nuevamente, usando la metáfora del tercer espacio, Jesús actúa dentro del tercer espacio en su encuentro con la mujer samaritana (Juan 4). La conversación de Jesús con ella demostró cómo el evangelio rompe todas las barreras. Jesús se da como ejemplo dentro de un nuevo espacio cuando pasó por alto cuatro tradiciones judías: (1) hablar con una mujer (no se le era permitido al varón mirar ni siquiera a una mujer casada, mucho menos hablar con ella en público); (2) relacionarse con una mujer promiscua (rabinos y hombres santos huían de tales personas); (3) estar con una persona samaritana (se les prohibía a los judíos hablar con samaritanos); y (4) aceptar una bebida de una persona impura, y al ofrecer a Jesús un vaso con agua haría que Jesús estuviera impuro al aceptarlo.

La aceptación de Jesús hacia la mujer de Samaria dio como resultado que ella buscara saciar su sed espiritual. El trato de Jesús hacia ella era típico de cómo él miraba a todas las personas –elevaba la autenticidad de su persona, y les mostraba que eran dignos de respeto y del amor de Dios. Ella es la única persona en el evangelio que recibe el honor de

haber escuchado al Mesías identificarse en primera persona: “Yo soy, el que habla contigo” (Juan 4:26). Este encuentro entre Jesús y la mujer de Samaria nos da un buen ejemplo de alguien (Jesús) operando en un tercer espacio.

### **La regla de los tercios**

En mi trasfondo como fotógrafo aprendí la regla de los tercios, aplicado en el proceso de toma de fotografías. Imaginemos una foto dividida en nueve partes iguales, usando dos líneas verticales y dos líneas horizontales. Posicionar al sujeto u objeto en las líneas imaginarias equidistantes provee más naturalidad que colocarlos justo en medio del cuadro. Cuando observamos una fotografía, nuestra mirada va hacia uno de los puntos de la intersección en lugar del centro. Por ello, el usar la regla de los tercios funciona y favorece esta manera de ver, y no va en contra.

Haciendo la comparación de los terceros espacios, estos puntos de intersección dentro de una fotografía bien elaborada forman un espacio placentero dentro del espacio –el tercer espacio, si me permiten, donde el fotógrafo y el sujeto, aun estando distantes, encuentran “un lugar de encuentro” dentro del marco fotográfico. Este tercer espacio permite compartir un entendimiento mejorado entre el fotógrafo y el sujeto, que uno puede aprender y apreciar mejor debido a su ubicación.

Después de 15 años de servir en un ministerio global, sigo buscando puntos de intersección naturales que nos permitan comprender y apreciar mejor a los demás, mientras servimos juntos en la misión de Dios.

El desafío para el liderazgo misional es buscar esos terceros espacios, para crear una tercera mesa, y discernir los descubrimientos inesperados y las soluciones que anteriormente no habíamos visto.



## Preguntas para considerar y dialogar

1. En grupos pequeños identifiquen ejemplos de opciones binarias dentro de su ministerio –u opciones binarias hechas por su liderazgo dentro del contexto de su iglesia o agencia misionera.
2. Consideren algunas ideas o terceros espacios que podrían beneficiar a su ministerio en sus esfuerzos de alianzas o dentro del contexto de su iglesia u organización.
3. Jesús es descrito en este capítulo como el ejemplo máximo del tercer espacio. Dentro de su grupo o equipo describan qué significa eso para ustedes.